

Forma patvirtinta
Lietuvos Respublikos kultūros ministro
2019 m. gruodžio 13 d. įsakymu Nr. JV-826
(Lietuvos Respublikos kultūros ministro
2023 m. gruodžio 14 d. įsakymo Nr. JV- 977
redakcija)

VILNIAUS PILIŲ VALSTYBINIO KULTŪRINIO REZERVATO DIREKCIJOS
2025 METŲ VEIKLOS PLANO VYKDYMO ATASKAITA

Metų prioritetinė veikla, įvykdymo informacija	Planinis pokytis (stebėsenos rodiklis, matavimo vienetas ir / ar proceso etapas, stadija)	Planinė reikšmė	Faktinė reikšmė	Įvykdymo procentas	Komentaras
<p>1. Statinio ekspertizės Nr. 24-108-E išvadose nurodyta, kad Trijų Kryžių paminklo apžvalgos aikštelės turėklai neatitinka saugos reikalavimų, todėl, kol bus rastos galimybės skirti finansinius išteklius, siekiant šią apžvalgos aikštelę sutvarkyti iš esmės, įrengti nors laikinas priemones, siekiant užtikrinti nors minimalius saugos reikalavimus.</p> <p>Įvykdyta.</p>	Atlikti darbai (proc.)	100	95	95%	<p>Direkcijos iniciatyva atlikta statinio ekspertizė patvirtino tai, ką Direkcijos specialistai jau buvo identifikavę patuliavimo metu: Trijų Kryžių paminklo apžvalgos aikštelės, ir ypač laiptų nuo Stalo kalno pusės, techninė būklė kelia grėsmę lankytojų saugumui. Atsižvelgiant į statinio ekspertizės išvadą ir realias Direkcijos finansines galimybes, buvo įgyvendintos priemonės, leidžiančios nedelsiant sumažinti rizikas, kylančias lankytojų saugumui Trijų Kryžių paminklo apžvalgos aikštelėje ir ją vedančiuose gelžbetoniniuose laiptuose. Pavojaus zonos buvo fiziškai atitvertos, panaudojant segmentines tvoras, pašalinti akivaizdūs galimų traumų veiksniai (nupjauti kyšantys armatūros strypai, skaldele užpildyti atviri tarpai tarp gelžbetoninių plokščių), o pavojingos pakopos uždengtos mediniais denginiais. Direkcija ieškojo ir ilgalaikio problemos sprendimo. Ne kartą kreipėsi į Ministeriją dėl finansavimo skyrimo (preliminarus poreikis – apie 675 tūkst. Eur) Trijų Kryžių paminklo apžvalgos aikštelės ir jų laiptų sutvarkymui. Vienintelė iki šiol pilna apimtimi neįgyvendinta ekspertizės išvada – apžvalgos aikštelės turėklų vidinis vertikalus sudalinimas (labai nedidelė turėklų atkarpa), nes tai reikalauja architektūriškai suderinto sprendimo Kalnų parko kontekste, taip pat jis siejasi su kitais galimais statybos / tvarkybos darbais Trijų Kryžių paminklo apžvalgos aikštelėje. Kadangi riboti finansiniai ištekliai nusimato ir kitais metais, planuojama 2026 metais, pasitarus su specialistais, planuoja pritaikyti trumpalaikes priemones, kurios padėtų nors laikinai išspręsti likusią rekomendaciją dėl aikštelės vidinio vertikalaus sudalinimo, kol bus rastos finansinės galimybės ilgalaikiam ir visapusiškam Trijų Kryžių paminklo apžvalgos aikštelės bei laiptų sutvarkymui.</p>
<p>2. Viešųjų pirkimų įstatymo nustatyta tvarka parinkti Rezervato planavimo schemos rengėją bei atlikti rengimo etapo esamos būklės įvertinimo stadijos darbus, kaip jie nurodyti Saugomų teritorijų specialiuoju planu rengimo taisyklėse, patvirtintose Lietuvos Respublikos aplinkos ir kultūros ministrų 2020-06-03 įsakymu Nr. D1-330/JV-706.</p> <p>Vykdoma.</p>	Atlikti darbai (proc.)	100	20	20%	<p>Direkcijai Rezervato planavimo schemos parengimas yra didelis finansinis įsipareigojimas (preliminariais skaičiavimais – apie 108 tūkst. Eur), o pats rengimo procesas truks net keletą metų (iki 2030 m.). Tokiu būdu, Direkcija 2025 metais sąmoningai neinicijavo Rezervato planavimo schemos rengėjo parinkimo, kol nebuvo aiškios ilgalaikio finansavimo galimybės. Toks sprendimas priimtas, siekiant išvengti situacijos, kai pradėtas planavimo procesas sustotų dėl finansavimo trūkumo. 2025 m. lapkričio mėn. pabaigoje, gavus Ministerijos patvirtinimą, kad tikslinis finansavimas 2026–2028 m. schemos rengimui nebus skirtas, ir atsižvelgus į tai, kad Direkcijos uždirbtų lėšų (pajamų įmokų) sąskaitoje 2025 m. pabaigoje sukaupta apie 79 tūkst. Eur arba apie 73 proc. schemos parengimo kainos, priimtas sprendimas schemos rengimo darbus pradėti 2026 metais, jos rengimui panaudojant sukauptas Direkcijos uždirbtas lėšas (pajamų įmokas), nes tai leidžia sukurti realų pagrindą tolimesniai sėkmingam planavimo procesui. Pažymėtina, kad Rezervato planavimo schema nėra pradinėje (nulinėje) stadijoje: Direkcijos direktoriaus įsakymu yra patvirtinta planavimo darbų programa, Direkcijos planavimo rengėjo parinkimą perkelti į 2026 metus koreliuoja ir su Lietuvos Respublikos kultūros ministru pasirašytu 2025-09-18 susitarimu Nr. SR-3 dėl Direkcijos direktoriaus antrosios kadencijos (2025-2030) tikslų. Taip pat sprendimas buvo pristatytas ir Lietuvos Respublikos kultūros ministro sudarytos Rezervato patariamiosios tarybos nariams 2025-12-10 posėdžio metu. Pagal 2025-09-18 susitarime Nr. SR-3 sudėliotą kalendorinį grafiką schemos rengėjo parinkimas numatytas 2026 metais, o iki 2028-03-01 planuojamas pagrindinių rengimo etapų įgyvendinimas, o pačios schemos pateikimas tvirtinimui iki 2030-03-31.</p>
<p>3. Plėtojant direkcijos teikiamų kultūrinių paslaugų portfelį, prvesti ne mažiau kaip 945 edukacinius užsiėmimus arba ekskursijas, susijusias su Vilniaus pilimis, jų epocha, čia veikusiais asmenimis ar veiklomis, kurios buvo kasdieniškos Vilniaus pilyse ar vėlesniais laikais Rezervato teritorijoje.</p> <p>Įvykdyta.</p>	Atlikti darbai (proc.)	100	149	149%	<p>Plėtojant kultūrinių paslaugų portfelį, Direkcija 2025 metais ne tik įvykdė, bet ir reikšmingai viršijo nustatytą pažintinių veiklų rodiklį, užtikrindama tiek mokinių, tiek suaugusių supažindinimą su Vilniaus pilių ir jos teritorijos istorija. Vietoj planuotų 945 edukacinių užsiėmimų ir ekskursijų buvo įgyvendintos net 1413 veiklos, kuriose dalyvavo 28 990 asmenų. Tai didžiausias kultūrinių veiklų mastas Direkcijos istorijoje nuo jos įsteigimo momento, t.y. nuo 2004 m. liepos 1 d. Įgyvendinant kultūros prieinamumo ir įtraukties principus, nustatytus valstybės kultūros politikoje, edukaciniai užsiėmimai vykdyti ne tik Vilniuje, bet ir Kaune, Naujojoje Akmenėje, Vilniaus ir Šalčininkų rajonų miesteliuose (Jašiūnuose, Kalveliuose, Maišiagalėje, Turgeliuose), taip pat Vilniaus miesto tautinių bendrijų mokyklose. Be to, edukacinės paslaugos teiktos ne tik ugdymo įstaigoms, bet ir vasaros bei žiemos vaikų stovykloms. Šiltuoju metu darytos atviros edukacinės dirbtuvės Vilniaus pilių kupole. Šiandien Direkcijos kultūrinių paslaugų portfelyje yra net 21-a unikali ekskursija. 2025 metais atlikus pasitenkinimo Direkcijos teikiamomis pažintinėmis veiklomis apklausą, kurioje dalyvavo net 463 respondentai, 98 proc. lankytojų edukacijas ir ekskursijas įvertino teigiamai bei tiek pat procentų lankytojų nurodė, jog rekomenduotų Direkcijos veiklas. Pasiekti Direkcijos rodikliai kultūrinės edukacijos srityje turi dar didesnį svorį, nes reikia turėti omenyje, kad Direkcija yra vienintelė saugoma teritorija Lietuvoje, neturinti atskiro lankytojų centro (Kernavėje yra muziejus, Trakuose - Užutrakio dvaras, kitose direkcijose yra specialiai pastatyti lankytojų centrai). Taip pat Direkcijoje dirba nedidelė edukatorių ir gidų komanda. Plačiau apie kultūrinės edukacijos veiklas galite susipažinti šios ataskaitos skyriuje „Kultūrinės edukacijos veikla“.</p>

<p>4. Siekiant pagerinti lankytojų potyrius Rezervato teritorijoje ir pritraukti potencialius renginius, Altanos kalno bokštelyje įrengti nors minimalią vidaus elektros instaliaciją ir apsaugos sistemas, kurios leistų likviduoti Altanos kalno bokštello patrauklumą gadinančią laikiną segmentinę tvorą.</p> <p>Įvykdyta.</p>	<p>Atlikti darbai (proc.)</p>		<p>100</p>	<p>100</p>	<p>100%</p>	<p>Siekiant pagerinti lankytojų patirtis Altanos kalno bokštelyje, Direkcija 2025 metais Direkcijos uždirtbomis lėšomis (pajamų įmokomis) Altanos kalno bokštelyje buvo įrengta vidaus elektros instaliacija ir apsaugos sistemos su vaizdo stebėjimo kameromis. Visa tai leido demontuoti laikinas, neestetiškas statybines tvoras aplink bokštėlį ir taip išspręsti nuo 2023 m. pabaigos šio objekto funkcionalumą ribojančią problemą. Per 2025 metus Altanos kalno bokštelyje surengtos net 75 ekskursijos, kuriose dalyvavo 960 lankytojų. Plačiau apie taikytas priemones Altanos kalno bokštello atveju pristatoma šios ataskaitos skyriuje „Paslaugos“.</p>	
<p>5. Stiprinant socialinio dalyvavimo iniciatyvas, Rezervato teritorijoje suorganizuoti ne mažiau kaip 12 savanorių talkų, susijusių su Rezervato teritorijos ar joje esančių objektų priežiūra, tvarkymu ar pritaikymu.</p> <p>Įvykdyta.</p>	<p>Atlikti darbai (proc.)</p>		<p>100</p>	<p>433</p>	<p>433%</p>	<p>Pritaikius aktyvius savanorių paieškos principus, 2025 metais savanorystė tapo dideliu visuomenės ramsčiu kasdiniuose Rezervato teritorijos priežiūros darbuose. Vietoj numatytų 12 savanoriškų talkų buvo suorganizuotos 52 savanorystės, kuriose dalyvavo 899 savanoriai iš privataus sektoriaus įmonių (pvz., „Danske Bank“, „Deloitte“, „NanoAvionics“, „NASDAQ Vilnius Service“, „SEB“, „Swedbank“, „Thermo Fisher Scientific Baltics“, „Vinted“ ir kitų), taip pat ir mokiniai iš Vilniaus miesto ugdymo įstaigų. Savanorių indėlis turėjo ne tik socialinę, bet ir aiškiai išmatuojamą ekonominę naudą. Pavyzdžiui, gėlynų priežiūros kaštai, palyginti su ankstesniais metais, sumažėjo net kelis kartus. Be teritorijos tvarkymo, savanoriai taip pat buvo pasitelkti ir į kultūrinio turinio kūrimą, t.y. ekskursijų vedimą bei lankytojų aptarnavimą Altanos kalno bokštelyje. Įgyvendintos savanoriškos veiklos susitirpino Direkcijos matomumą, visuomenės atsakomybės jausmą už kultūros paveldą ir užmezgė tvarias partnerystes su verslo bei kitomis organizacijomis. Išsamesnė informacija pateikiama šios ataskaitos skyriuje „Savanoriavimas, socialinis dalyvavimas“.</p>	
<p>Veiklos sritis, tema, metinis veiksmas/darbas, įvykdymo informacija</p>	<p>Stebėsenos rodiklis, matavimo vienetas</p>	<p>Planinė reikšmė</p>	<p>Faktinė reikšmė</p>	<p>Įvykdymo procentas</p>	<p>Sudėtinis stebėsenos rodiklis, matavimo vienetas</p>	<p>Faktinė reikšmė</p>	<p>Komentaras</p>
<p>PAGRINDINĖ VEIKLA (pagal teisės aktuose nustatytas funkcijas)</p>							
<p>I. Teritorijos ir kultūros ir gamtos paveldo objektų tvarkymas:</p>							
<p>1. Įvykdyta. Koordnuoti Rezervato teritorijos kasdienės priežiūros darbai, t. y. šalinti pavojingi medžiai ir kiti želdiniai, atlikti nuolatinės priežiūros darbai (šiukšlių rinkimas, sniego valymas nuo takų, šienavimas, lapų grėbimas, informacinių stendų, suolų ir kitų lauko įrenginių paprastasis remontas ir pan.).</p>	<p>Pritaikytų lankymui ir naudojimui kultūros ir gamtos paveldo objektų dalis (proc.)</p>		<p>71</p>	<p>71,43</p>	<p>101%</p>	<p>7</p>	<p>Pagal Direkcijos 2025 metų veiklos planą ataskaitiniais metais nebuvo planuojama pritaikyti lankymui ir naudojimui paveldo ojektų, todėl ties šiuo stebėsenos rodikliu pateikta nulinė reikšmė. Atkreiptinas dėmesys, kad pritaikymo poreikis yra milžiniškas ir dėl jo tenkinimo ne kartą buvo kreiptasi į Ministeriją (dėl tikslinio finansavimo skyrimo).</p>
<p><i>Direkcija kasdien, nepertraukiamu režimu, užtikrina Rezervato teritorijos švarą, tvarką ir lankytojams skirtos infrastruktūros tinkamą būklę informaciniais stendais, krypčių rodyklėmis ir kt.), sudarydama tinkamas sąlygas lankytojams pažinti Vilniaus pilių teritoriją. Vien Vilniaus Kreivąjį pilį 2025 metais aplankė apie 160 tūkst. lankytojų, o kartu su Kalnų parko estrados žiūrovais - ne mažiau kaip 231 tūkst. (plačiau apie tai: https://bit.ly/kparkas-2025). Pažymėtina, kad Direkcijos struktūroje nėra pareigybių, kurių tiesioginė funkcija būtų kasdienė saugomos teritorijos priežiūra, todėl ši veikla vykdoma pasitelkiant išorines paslaugas. Todėl ši veikla vykdoma pasitelkiant išorines paslaugas. Atmetus darbo užmokesčio fondą su socialinio draudimo įmokomis (2025 m. – 291,3 tūkst. Eur), kasdienei teritorijos priežiūrai 2025 m. buvo panaudota apie 155 tūkst. Eur, t. y. 72% asignavimų, skirtų kitoms sąnaudoms padengti, iš jų: a) apie 132,4 tūkst. Eur (86%) – Rezervato teritorijos kasdienės švaros ir tvarkos palaikymui; b) apie 13,3 tūkst. Eur (9%) – medžių tvarkymo darbams Rezervato teritorijoje (įskaitant pavojų keliančių medžių šalinimą ir vėtrų padarinių likvidavimą); c) apie 4,8 tūkst. Eur (3%) – lankytojams skirtos infrastruktūros (lauko suolų, krypčių rodyklių, informacinių stendų ir kt.) priežiūrai ir remontui; d) apie 4,3 tūkst. Eur (2%) – gėlynų ir kitų dekoratyvinių augalų pasodinimo vietų priežiūrai. Direkcija iš viso valdo 54 informacinės infrastruktūros vienetus: dvi 2007 m. įrengtas šviesdėžes (viena prie buv. Areštinės, kita prie buv. Kirdiejų rūmų) bei 2023 metais įrengtus 35 stacionarius lauko stendus ir 17 krypčių rodyklių. Šiuose objektuose pateikiama aktuali informacija, o dviejose šviesdėžėse buvo atnaujinta informacija, pateikiant lankytojams galimybę susipažinti, kaip Kreivąji pilis sovietmetėje virto Kalnų parku. Siekiant užtikrinti lankytojų saugumą, laiptai į Trijų Kryžių paminklo apžvalgos aikštelę laikinai aptverti segmentine tvora. Šios tvoros nuomai ir priežiūrai 2025 m. skirta apie 1,2 tūkst. Eur. Analogiška laikina tvora įrengta aplink Altanos kalno bokštėlį, siekiant apsaugoti statinį nuo vandalizmo iki stacionarių apsaugos priemonių įrengimo; tam skirta 405 Eur. Iš viso laikinų barjerinių priemonių nuomai ir priežiūrai 2025 m. panaudota apie 1,5 tūkst. Eur. Direkcija 2025-03-25 raštu Nr. S-140 Ministerijai pateikė Rezervato objektų minimalios tvarkymo, kuklaus pritaikymo lankymui ir būtinų apsaugos priemonių poreikius, apimančius: a) Trijų Kryžių paminklo apžvalgos aikštelės ir laiptų sutvarkymą; b) esamų medinių Stalo kalno laiptų sutvarkymą; c) naujų laiptų įrengimą Stalo kalno šiaurės vakariniame atragyje; d) Sereikiškių (Pilių) parko sutvarkymą; e) Kalnų parko estrados būtinos infrastruktūros užbaigimą; f) laiptų įrengimą Didžiosios Griovos teritorijoje. Preliminari šių darbų vertė – apie 8,9 mln. Eur. Ministerija 2025-11-25 raštu Nr. S-2301 informavo, kad dėl ribotų biudžeto galimybių papildomas finansavimas 2026–2028 m. neskiriamas. Vis dėlto Direkcija, nelaukdama papildomo finansavimo, ėmėsi iniciatyvos ir, bendradarbiaudama su MB „Kirkilų pramogų parkas“, po 2025 m. rudenį vykusio renginio „Helovynas Kalnų parke“ Stalo kalno šiaurės vakariniame atragyje laikinai įrengė medinį trapą–laiptus linijinės erozijos vietoje. Šis laikinas sprendimas sudarė galimybę lankytojams saugiai patekti į Stalo kalną iš šiaurinės pusės, nepadarant žalos archeologiniam objektui. Taip pat Direkcija, atsižvelgdama į Ministerijos ribotas finansines galimybes, 2025 m. aktyviai telkė papildomus resursus: pasitelkė savanorius teritorijos priežiūrai bei 2025-10-28 sudarė bendradarbiavimo sutartį Nr. 14-263/25 su Vilniaus miesto savivaldybe (sutartį patvirtino Savivaldybės taryba). Pagal šią sutartį nuo 2025-11-01 vakarinę Rezervato teritorijos priežiūrą perėmė savivaldybės organizacijos, o 2026 m. planuojama savivaldybės lėšomis pakeisti Sereikiškių parko šaligatvių dangą. Direkcijai žinoma, kad planuojama pakloti apie 7 tūkst. m² plytelių, o planuojamų darbų vertė gali viršyti 500 tūkst. Eur. Taip pat reikėtų paminėti, kad po ilgo susirašinėjimo, 2025 metais Lietuvos ornitologų draugija, paraginta Direkcijos, sutvarkė Sereikiškių parke esančią paukščių lesyklėlę (2025-08-20).</i></p>	<p>Tvarkytos teritorijos ploto dalis (proc.)</p>		<p>69</p>	<p>69,41</p>	<p>101%</p>	<p>54,8</p>	<p>Saugomos teritorijos plotas (ha)</p>
<p>2. Įvykdyta. Konsultuoti fiziniai ir juridiniai asmenys, norintys atlikti veiksmus Rezervato teritorijoje, susijusius su statybos / tvarkymo darbų, išorinės reklamos įrengimo bei renginių organizavimu.</p>	<p>Vykdančią viešojo administravimo funkcijas išduotų specialiųjų sąlygų fiziniai ir juridiniai asmenys</p>		<p>1</p>	<p>1</p>	<p>100%</p>	<p>1</p>	<p>Pagal Direkcijos 2025 metų veiklos planą ataskaitiniais metais nebuvo planuojama parengti teisės aktų, susijusių su Direkcijos veikla, todėl ties atitinkamu rodikliu pateiktos nulinės reikšmės.</p>

<p>Per 2025 m. Direkcija suderino ne mažiau kaip 54 prašymus organizuoti renginius, teikti paslaugas ar vykdyti filmavimus Rezervato teritorijoje. Vietoj įprasto iki 1 mėnesio nagrinėjimo termino, atsakymai pareiškėjams vidutiniškai buvo pateikiami per 2 kalendorines savaites, kas rodo Direkcijos orientaciją į operatyvų pareiškėjų aptarnavimą. Per „Planuoju statyti“ sistemą 2025 m. gautas vienas prašymas suderinti statinio projektinius pasiūlymus – Kirdiejų rūmų pritaikymą būsimam Vilniaus miesto muziejui; Direkcija pateiktai projektinei dokumentacijai pritarė. Per 2025 m. Direkcija, kaip ir buvo numatyta metiniame plane, nerengė Rezervato apsaugai skirtų teisės aktų projektų. Direkcija 2025-12-10 raštu Nr. S-697 suteikė konsultaciją LNM dėl planuojamo mokamo turniketo į Gedimino kalną bei išreiškė poziciją, kad prioritetas turėtų būti kuo mažiau barjerų turinčiam Gedimino kalno prienamumui, o lėšų, reikalingų kalno eksploatacijai, siūloma ieškoti taikant savanariško „pay as you wish“ principo sprendinius. Taip pat galima pasidžiaugti, kad pagaliau 2025 m. pradžioje Vilniaus miestui priklausanti įmonė „Miesto gijos“, raginta ne kartą Direkcijos, įrengė anti-graffiti priemones šilumos tinklų siurblinėje, adresu Olandų g.27, Vilniuje. Direkcijos veikla nuo 2020 iki 2024 metų (imtinai) komisijos kvietimu išsamiai pristatyta 2025-05-30 posėdyje Valstybinės kultūros paveldo komisijos nariams. Apie bendradarbiavimo galimybes ir Rezervato aktualijos 2025-06-05 buvo pristatytos Vilniaus pilių kupole Vilniaus miesto merui Valdui Benkunskui ir jo komandai. Direkcija 2025-10-29 Ministerijai, Kultūros paveldo departamentui ir Vilniaus miesto savivaldybės administracijai pateikė Vilniaus senamiesčio, patenkančio į Rezervato teritoriją, apžiūros aktą, pagal kurį minėtos institucijos turėtų atlikti šio Pasaulio paveldo objekto stebėsenos apibendrinimą. Darbo tvarka, dalyvaujant ir Valdovų rūmų tyrėjams, įvyko diskusija su Algirdu Kaušpėdu dėl Vilniaus Aukštutinės pilies atkūrimo (2025-12-03). Taip pat Vilniaus pilių kupole darbo patirtimi apsiėmė susitikime su Kuršių nacionalinio parko direkcijos vadovybe ir darbuotojais (2025-12-03). Direkcijos nuveikti darbai 2025 metais ir patiriami iššūkiai pristatyti Lietuvos Respublikos kultūros ministro sudarytai Rezervato patariamajam tarybai (2025-12-10).</p> <p>Papildomas darbas. 2025-09 mėn. Direkcija testavimo tikslais paleido GIS pagrindu veikiančių incidentų (probleminių vietų) fiksavimo programėlę „Vilniaus pilių karštieji taškai“, kuria gali naudotis ir visuomenė. Programėlė yra tiesiogiai integruota su Direkcijos naudojama dokumentų valdymo sistema DBSIS – informacija apie užfiksuotą incidentą automatiškai perduodama į šią sistemą tolimesniam nagrinėjimui ir sprendimui. Nuo 2025-09-01, t. y. per 4 kalendorinius mėnesius, Rezervato teritorijoje iš viso užfiksuoti 212 incidentų. Didžioji jų dalis – 160 incidentų – jau išnagrinėti. Tai sudaro 75 % visų fiksuotų incidentų Rezervato teritorijoje. Šis rodiklis vertintinas kaip aukštas ir atspindi II. Mokslinė, švietėjiška ir leidybinė veikla:</p>	<p>asmenims, rengiantiems teritorijų planavimo ir kitus planavimo dokumentus bei statinių projektus (vnt.)</p>				<p>Parengtų teisės aktų dėl teritorijos, kurioje direkcija įgyvendina apsaugos ir tvarkymo veiklą, valdymo ir reglamentavimo dokumentų, tvirtinamų direkcijos, ir projektų, tvirtinamų kitų institucijų, skaičius (vnt.)</p>	<p>0</p>	
<p>1. Įvykdyta. Siekiant ateityje racionaliau planuoti tiek fundamentinius, tiek taikomuosius archeologinius tyrimus, parengta ir Direkcijos internetinėje svetainėje pavišintas archeologinių tyrimų, kurie buvo atlikti Vilniaus Arkikatedroje bazilikoje, suvestinis planas.</p> <p>Įgyvendinant šią metinę priemonę, Direkcija tęsė Vilniaus pilių archeologinių tyrimų suvestinio plano rengimą (planuojama baigti 2030 m.; https://arcg.is/LHnGu). Įgyvendinant Lietuvos Respublikos Prezidento kanceliarijoje 2025-03-06 vykusio pasitarimo „Dėl Vilniaus Arkikatedros mokslinių tyrimų būklės ir perspektyvų“ nuostatas, Direkcija savo pajėgumais suskaitmenino jai prieinamas Vilniaus Arkikatedros bazilikos archeologinių tyrimų ataskaitas ir tyrimų vietas vektoriniais daugiakampiais pažymėjo minėtoje suvestinėje. Parengtas suvestinis planas skirtas naudoti tiek Direkcijos specialistams, tiek kitiems tyrėjams, planuojantiems fundamentinius ar taikomuosius archeologinius tyrimus tiek Vilniaus pilių teritorijoje, tiek Vilniaus Arkikatedros bazilikos viduje, taip sudarant prielaidas racionaliems tyrimų planavimui, dubliavimosi vengimui ir jau atliktų tyrimų rezultatų integravimui į naujus mokslinius projektus. Šiuo metu Vilniaus pilių archeologinių tyrimų suvestiniame plane pateikiamos archeologinių tyrimų vietos, kurios buvo fiksuotos Vilniaus Arkikatedroje bazilikoje, dabartiniame Kalnų parke, istorinio Sereikiškių priemiesčio parke, Katedros aikštėje ir Karaliaus Mindaugo skvere. Direkcijai negavus sutikimo dėl tam tikrų autorių teisių ir Lietuvos istorijos institutui pareikalavus 2025-12-05 raštu Nr. SD-(1.10 E)-419, iš suvestinio plano 2025-12 mėn. pradžioje pašalintos prieigos prie pilno teksto archeologinių tyrimų ataskaitų ir dalies skaitmeninių duomenų. Kaip padaryti šiuos duomenis atvirus visuomenei, planuojama tartis su Lietuvos istorijos institutu 2026 metais.</p>	<p>Atliktų saugomos teritorijos vertybių tyrimų skaičius (vnt.)</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p>100%</p>	<p>Mokslinių publikacijų apie direkcijos atliktus tyrimus skaičius (vnt.) [Taikoma tik Valstybinio Kernavės kultūrinio rezervato direkcijai]</p>	<p>0</p>	<p>2025 metais vertybių tyrimai nebuvo planuoti, bet 2025 m. Stalo kalno šiaurės vakarinio atragio archeologiniai tyrimai buvo atlikti, nes tų pačių metų viduryje žemės paviršiuje buvo aptikti neaiškios chronologijos molio tinko fragmentai, kurie rodo, jog šioje vietoje tikėtinas archeologinis sluoksnius gali būti labai sekliai ir gali būti pažeidžiamas tiek dėl intensyvaus lankymo, tiek dėl ateityje būtinų statybos / tvarkybos darbų. Atsitiktinai aptikti molio tinko fragmentai buvo perduoti Kultūros paveldo departamentui. Departamentas 2025-12-04 raštu Nr. (11.13 E)2-2352 informavo Direkciją, kad, vadovaujantis Kilnojimų kultūros vertybių vertinimo komisijos siūlymu, Direkcijos atsitiktinai rasti molio tinko fragmentai bus perduoti Lietuvos nacionaliniam muziejui. Atlikus 14C datavimą nustatyta, kad molio tinko fragmentai gali būti susiję su trečiaja Vilniaus pilimi - Kreivąja pilimi, nes netoli jų rasti archeologiniai radiniai datuojami 1228-1379 metais.</p>
<p>2. Įvykdyta. Parengtas ir visuomenei viešosios paskaitos forma perskaitytas pranešimas apie galimas Tauro kalno lokacijas Rezervato teritorijoje, taip pat pranešimo pagrindu parengtas apžvalginis straipsnis ir jis publikuotas Direkcijos interneto svetainėje.</p> <p>Įgyvendinant šią priemonę, Direkcijos mokslinių tyrimų koordinatorius, pasitelkęs šiuolaikines kompiuterinio modeliavimo priemones ir remdamasis istoriniais bei archeologiniais duomenimis, parengė pranešimą, kuriame aptartos istoriografijoje minimos galimos Tauro kalno lokacijos, jų interpretacijos, taip pat pateikti argumentai ir probleminiai aspektai, susiję su atskirų vietų identifikavimu. Pranešime patvirtinta ankstesnių tyrėjų išvada, kad Tauro kalno nebuvo Naujamiestyje, kur šiuo metu statoma Nacionalinė koncertų salė, o pats Tauro kalnas galėtų būti siejamas su Rezervato teritorijoje esančiu Stalo kalnu (šią hipotezę 2010 m. pirmasis iškėlė archeologas G. Vaitkevičius) arba netoliese esančiu Bevardžiu kalnu (Direkcijos vertinimu). Parengtas pranešimas buvo pristatytas visuomenei viešosios paskaitos forma du kartus: 2025-05-08 Vilniaus pilių kupole ir 2025-11-04 Lietuvos nacionalinio dailės muziejaus Vilniaus paveikslų galerijoje vykusiame paskaitų cikle, skirtame parodai „Šviesus miestas, tamsūs laikai. XIX amžiaus fotografo Vilhelmo Zacharčiko Vilnius“. Remiantis paskaitų medžiaga, parengtas apžvalginis straipsnis, kuris 2025-12-29 publikuotas Direkcijos interneto svetainėje, užtikrinant platesnę prieigą prie nagrinėjamos temos (https://bit.ly/tauro-kalnas).</p> <p>Papildomas darbas. Direkcijos mokslinių tyrimų koordinatorius pristatė du pranešimus, susijusius su Direkcijos kuruojamais moksliniais tyrimais. Tarptautinėje mokslinėje konferencijoje „Archeologinės kelionės laiku“, organizuotoje Nacionalinio muziejaus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmų, Lietuvos istorijos instituto ir Vilniaus universiteto Istorijos fakulteto, 2025-09-26 perskaitytas pranešimas apie Kreiviosios pilies 1933–2022 m. tyrimus, jų rezultatus, chronologiją ir ateities tyrimų perspektyvas. Taip pat Vytauto Didžiojo karo muziejuje 2025-10-22 skaityta vieša paskaita apie Kreiviosios pilies istorinius, archeologinius ir tarpdisciplininius tyrimus, įskaitant radioaktyviosios anglies datavimo rezultatus, patvirtinusių pilies egzistavimą XIV a. Abu renginiai prisidėjo prie platesnės mokslinės sklaidos apie naujaisius Kreiviosios pilies tyrimų duomenis.</p> <p>Papildomas darbas. Stalo kalno šiaurės vakariniame atragyje atlikti archeologiniai tyrimai buvo inicijuoti reaguojant į paviršiuje aptinkamus molio tinko fragmentus (juos identifikavo VU prof. Giedrė Motuzaitė Matuzevičiūtė Keen), kurie signalizavo, jog prie pat žemės paviršiaus gali būti archeologiškai vertingas kultūrinis sluoksnius. Tyrimus atliko Direkcijos užsakytu išorinis tiekėjas. Tyrimų metu iširtos dvi perkastos ir išvalyta daugiau kaip 2200 m² teritorija. Lauko tyrimus papildė tarpdisciplininiai laboratoriniai tyrimai: paleobotaninė analizė, zooarcheologiniai tyrimai, Fizinių ir technologijų mokslų centre atliktas 14C AMS datavimas leido šiuos radinius patikimai sieti su XIV a., taip pat nustatyti ir ankstesnį, X–XI a., horizontą. Papildomą, netikėtą tyrimų kryptį atvėrė bandymas kartu su Policijos departamento Kriminalinių tyrimų valdybos specialistais paanalizuoti galimus žmogaus pirštų atspaudus molio tinke. Tyrimai buvo nuosekliai integruoti į Direkcijos edukacinę veiklą, nes kasinėjimus edukatorių dėka gausiai lankė Vilniaus mokiniai.</p>	<p>Išleistų leidinių skaičius (vnt.)</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>100%</p>	<p>Parengtų ir konferencijose perskaitytų mokslinių pranešimų apie direkcijos atliktus tyrimus skaičius (vnt.) [Taikoma tik Valstybinio Kernavės kultūrinio rezervato direkcijai]</p> <p>Kitų publikacijų skaičius (vnt.)</p>	<p>1</p>	<p>Direkcija 2025 metais neplanavo išleisti leidinių. Atkreiptinas dėmesys, kad preliminariais skaičiavimais 200 puslapių B5 formato leidinio kietu viršeliu, spalvotu turiniu ir 500 egzempliorių tiražu leidybos (maketavimo, parengimo spaudai, spaudos) kaina sudarytų apie 10 500 Eur (be PVM), neįskaitant honorarų autoriams ir vertėjams. Direkcija neturi finansinių galimybių skirti tokios sumos, nes tai sudarytų beveik visus direkcijos asignavimus, atmetus darbo užmokesį, teritorijos priežiūros ir kasdienesius administracinius kaštus. Tikimybė, kad leidybos sąnaudas padengtų išleistų leidinių pardavimai, yra maža, nes archeologinės tematikos knygos, paprastai, nepasižymi didele paklausa. Dėl šios priežasties nuo 2024 metų Direkcija koncentruojasi į mokslinių tyrimų publikavimą stipriuose akadaminėse institucijose (pvz., Vilniaus universiteto leidžiamame leidinyje „Archaeologia Litwana“ Direkcijos iniciatyva publikuotas straipsnis – 2024 metų tome Nr. 24; šiuo metu recenzuojamas ir redaguojamas dar vienas Direkcijos paruoštas straipsnis, kuris pasirodys tome Nr. 25). Manome, kad taikant tokį modelį, laimi abi pusės. Direkcijos publikacijos pasklinda plačiau, nes tokie leidiniai yra įtraukti į tarptautines mokslinių straipsnių duomenų bazes, o akademinės institucijose praplečia savo leidžiamų mokslinių leidinių turinį.</p>
<p>III. Kultūrinės edukacijos veikla:</p> <p>1. Įvykdyta. Plėtojant direkcijos teikiamą kultūrinį paslaugų portfelį, praveisti ugdymo įstaigoms, stovykloms ir plačiai visuomenei edukacinius užsiėmimus ir ekskursijas, susijusias su Vilniaus pilimi. Iu epocho. Žia veiklinis asmenimis ar veiklomis, kurios buvo</p>	<p>Edukaciniuose užsiėmimuose dalyvavusių žmonių skaičius (žm.), iš jų:</p>	<p>13395</p>	<p>23538</p>	<p>176%</p>	<p>Surengtų edukacinių užsiėmimų skaičius (vnt.)</p>	<p>1125</p>	<p>Rodiklis viršytas 2,76 karto, nes Direkcijos personalo struktūroje beveik visus kalendorinius metus buvo išlaikyta pilnos komplektacijos edukatorių komanda, kuri ne tik vykdė edukacijas, bet ir proaktyviai siūlė edukacines veiklas ugdymo įstaigoms bei kitiems subjektams. Be to, 2025 m. buvo sąmoningai testuojami edukatorių darbo krūviai, siekiant įvertinti optimalų vienam edukatoriui tenkanti edukacinių skaičių. Praktika narodė, kad edukacinių veiklų kiekis 2026 metais reikėtų</p>

užsienio švietimo ir mokymų, susijusių su Vilniaus pilimis, jų epocha, čia veikusiais asmenimis ar veikalais, kurios buvo kasdieniškos Vilniaus pilyse ar vėlesniais laikais Rezervato teritorijoje.

2025 m. Direkcijos veikloje pasiekti išskirtiniai rezultatai kultūrinės edukacijos srityje: pirmą kartą Direkcijos istorijoje per metus pravestos 1125 edukacijos (palyginimui: 2018 m. - 15, 2022 m. - 227). Edukacinės veiklos vykdytos ne tik Vilniuje, bet ir Kaune, Naujojoje Akmenėje, Vilniaus ir Šalčininkų rajonų miesteliuose (Jaišiūnuose, Kalveliuose, Maišiagalėje, Turgeliuose), taip pat Vilniaus miesto tautinių bendrijų mokyklose. Praktika parodė, kad tokios edukacijos yra ypač reikalingos tautinių bendrijų mokiniams, nes jos prisideda prie gilesnio Vilniaus pilių ir Lietuvos istorijos pažinimo. Per 2025 m. Direkcijoje vidutiniškai dirbo 3,71 edukatorius, todėl vienam edukatoriui teko ne mažiau kaip po 303 edukacijos per metus. Tai labai aukštas rodiklis. Palyginimui, galime pateikti 2024 m. tam tikrų nacionalinių muziejų padalinių duomenis: Gedimino pilies bokštas - 238 edukacijų (2 edukatoriai; per metus po 119 edukacijų), Istorijų namai - 236 edukacijų (3 edukatoriai; per metus po 79 edukacijos), Taikomosios dailės ir dizaino muziejus - 240 edukacijų (2 edukatoriai; per metus po 120 edukacijų), Valdovų rūmai - 1194 edukacijų (5 edukatoriai; per metus po 239 edukacijos). Taigi, pasiekti Direkcijos rodikliai kultūrinės edukacijos srityje turi dar didesnį svorį, nes reikia turėti omenyje, kad Direkcija yra vienintelė saugoma teritorija Lietuvoje, neturinti atskiro lankytojų centro pastato (Kernavėje yra muziejus, Trakuose - Užutrakio dvaro rūmai, kitose direkcijose yra specialiai pastatyti lankytojų centrai). Taigi, dirbta turint labai ribotą infrastruktūrą. Be to, edukacinės veiklos teiktos ne tik ugdymo įstaigoms, bet ir vasaros bei žiemos vaikų stovykloms. Šiltuoju metu darytos atviros edukacinės dirbtuvės Vilniaus pilių kupole. Direkcija 2025 metais vedė ir ekskursijas. Iš viso per 2025 metus pravesta 288 ekskursijos, kuriose dalyvavo rekordinis 5452 ekskursantų skaičius. Ekskursijos vestos ne tik vilniečiams, bet ir įmonėms, organizacijoms

IV. Muziejinė veikla:
[Taikoma tik Valstybinio Kernavės kultūrinio rezervato direkcijai]
1. Vilniaus pilių valstybinio kultūrinio rezervato direkcijai ši ataskaitos dalis netaikoma, vadovaujantis Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2019 m. lapkričio 14 d. įsakymo Nr. JV-748 ir jo priedų nuostatomis.

Edukaciniuose užsiėmimuose dalyvavusių vaikų ir mokinių skaičius (žm.)	13395	23538	176%			Operinių viešam edukacinių veiklų skaičius. Tarkime pavyzdžiui, kad edukacinių veiklų metų 2025 metais lėmė mažinti, nes edukatoriams teko dirbti labai milžinišku krūviu, norint tinkamai pasiruošti edukacinėms veikloms. Dėl išaugusių edukacinių veiklų skaičiaus atitinkamai 2,76 karto viršytas vaikų ir mokinių, dalyvavusių edukaciniuose užsiėmimuose, skaičius. Edukacinių grupių vidutinis dydis per 2025 metus buvo 21 dalyvis.
Edukaciniuose užsiėmimuose dalyvavusių asmenų su negalia skaičius (žm.)	0	0	100%			
Virtualiuose edukaciniuose užsiėmimuose dalyvavusių žmonių skaičius (žm.)	0	0	100%	Surengtų virtualių edukacinių užsiėmimų skaičius (vnt.)	0	Direkcija virtualių edukacijų 2025 metais neplanavo, nes visi žmogiškieji ir finansiniai pajėgumai buvo sukonzentruoti į kontaktines veiklas.
Ekskursijose dalyvavusių	780	5452	699%	Organizuotų ekskursijų skaičius (vnt.)	288	Rodiklis viršytas 7,99 karto, nes nebuvo tikėtasi, kad 2025 m. išliks toks aukštas lankytojų susidomėjimas Direkcijos
Virtualiose ekskursijose (turuose) dalyvavusių žmonių skaičius (žm.)	0	0	100%	Virtualių ekskursijų (tūrų) skaičius (vnt.)	0	Direkcija virtualių ekskursijų (tūrų) 2025 metais neplanavo, nes visi žmogiškieji ir finansiniai pajėgumai buvo sukonzentruoti į kontaktines veiklas.
Visuomenei pristatyta direkcijos muziejinio rinkinio dalis (proc.) [Taikoma tik Valstybinio Kernavės kultūrinio rezervato direkcijai]	0	0,00	100%	Direkcijos muziejaus rinkiniuose saugomų muziejinių vertybių skaičius (vnt.) Direkcijos muziejaus rinkiniuose saugomų muziejinių vertybių vertė (eurai) Įsigytų muziejinių vertybių skaičius (vnt.) Metinės išlaidos kilnojamųjų kultūros vertybių įsigijimui (eurai) Muziejinių vertybių direkcijos muziejaus rinkiniuose saugomų muziejinių vertybių skaičius (vnt.) Virtualiai eksponuotų direkcijos muziejaus rinkiniuose saugomų muziejinių vertybių skaičius (vnt.) Išleistų direkcijos muziejaus rinkinius populiarinančių leidinių skaičius (vnt.) Mokslinių publikacijų apie muziejaus rinkinius skaičius (vnt.)		Direkcijai šie rodikliai nėra taikomi, vadovaujantis Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2019 m. lapkričio 14 d. įsakymo Nr. JV-748 ir jo priedų nuostatomis.
Surengtų parodų skaičius (vnt.) [Taikoma tik Valstybinio Kernavės kultūrinio rezervato ir Trakų istorinio nacionalinio parko direkcijoms]	0	0	100%	Surengtų parodų direkcijos teritorijoje skaičius (vnt.) Surengtų parodų kitur Lietuvoje skaičius (vnt.) Surengtų parodų užsienyje skaičius (vnt.) Surengtų virtualių parodų skaičius (vnt.)		Direkcijai šie rodikliai nėra taikomi, vadovaujantis Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2019 m. lapkričio 14 d. įsakymo Nr. JV-748 ir jo priedų nuostatomis.
Būtinu konservuoti ir restauruoti direkcijos muziejinio rinkinio dalis (proc.) [Taikoma tik Valstybinio Kernavės kultūrinio rezervato direkcijai]	0	0,00	100%	Konservuotų muziejinių vertybių skaičius (vnt.) Restauruotų muziejinių vertybių skaičius (vnt.) Būtinu konservuoti ir restauruoti direkcijos muziejaus rinkiniuose saugomų muziejinių vertybių skaičius (vnt.)		Direkcijai šie rodikliai nėra taikomi, vadovaujantis Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2019 m. lapkričio 14 d. įsakymo Nr. JV-748 ir jo priedų nuostatomis.
V. Skaitmeninimas: [Taikoma tik Valstybinio Kernavės kultūrinio rezervato direkcijai] 1. Vilniaus pilių valstybinio kultūrinio rezervato direkcijai ši ataskaitos dalis netaikoma, vadovaujantis Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2019 m. lapkričio 14 d. įsakymo Nr. JV-748 ir jo priedų nuostatomis.	0	0	100%	Suskaitmenintų ir skaitmeninių kultūros paveldo objektų skaičius iš viso (vnt.) Suskaitmenintų kultūros paveldo objektų skaičius per ataskaitinius metus (vnt.) Suskaitmenintų ir skaitmeninių kultūros paveldo objektų peržiūrų skaičius (vnt.) LIMIS portale viešai prieinamų suskaitmenintų ir skaitmeninių kultūros paveldo objektų skaičius iš viso (vnt.) VEPIS sistemoje viešai prieinamų suskaitmenintų ir skaitmeninių kultūros paveldo objektų skaičius (vnt.) Suskaitmenintų kultūros paveldo objektų, kurių skaitmeninių kopijų, metaduomenų ir ženklavimo kokybė atitinka ne žemesnę kaip trečią duomenų kokybės kategoriją, skaičius (vnt.)		Direkcijai šie rodikliai nėra taikomi, vadovaujantis Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2019 m. lapkričio 14 d. įsakymo Nr. JV-748 ir jo priedų nuostatomis.
VI. Apsilankymai: 1. Jvykdyta. Plėtojant Direkcijos teikiamų kultūrinių paslaugų portfelį, ugdymo įstaigoms, stovykloms ir plačiąjai visuomenei pravesti edukaciniai užsiėmimai ir ekskursijos, susijusias su Vilniaus pilimis, jų epocha, čia veikusiais asmenimis ar veikalais, kurios buvo kasdieniškos Vilniaus pilyse ar vėlesniais laikais Rezervato teritorijoje. Komentaras pateikiamas ataskaitos dalyje „Kultūrinės edukacijos veikla“, nes apsilankymo rodiklis, vadovaujantis Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2019 m. lapkričio 14 d. įsakymo Nr. JV-748 ir jo priedų nuostatomis, yra išvestinis, kuris gaunamas sudedant edukacijos, ekskursijas ir kitas veiklas.	Lankytojų skaičius (žm.)	14175	29496	208%	Lankytojų skaičius direkcijos ekspozicijose (įskaitant lauke įrengtas ekspozicijas) ir parodose (žm.) [Taikoma Valstybinio Kernavės kultūrinio rezervato ir Trakų istorinio nacionalinio parko direkcijoms] Lankytojų skaičius direkcijos muziejaus fonduose (žm.) [Taikoma tik Valstybinio Kernavės kultūrinio rezervato direkcijai]	Rodiklis viršytas 3,09 karto, nes per 2025 metus pravesta daugiau edukacijų ir ekskursijų, negu buvo numatyta Direkcijos metiniame veiklos plane. Paaiškinimai, kodėl pravesta daugiau ekskursijų ir edukacijų, pateikti ataskaitos dalies „Kultūrinės edukacijos veiklos“ komentaruose.

	Virtualių apsilankymų skaičius (vnt.)	0	0	100%	Apsilankymų direkcijos virtualiose parodose skaičius (vnt.) [Taikoma tik Valstybinio Kernavės kultūrinio rezervato direkcijai]		Direkcija virtualių apsilankymų 2025 metais neplanavo, nes visi žmogiškieji ir finansiniai pajėgumai buvo sukonzentruoti į kontaktines veiklas.
	Nemokamai apsilankusių lankytojų dalis (proc.) [Taikoma tik Valstybinio Kernavės kultūrinio rezervato direkcijai]	0	0,00	100%	Parduotų bilietų su nuolaida skaičius (vnt.)		Direkcijai šie rodikliai nėra taikomi, vadovaujantis Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2019 m. lapkričio 14 d. įsakymo Nr. IV-748 ir jo priedų nuostatomis.
					Nemokamai apsilankusių lankytojų skaičius (žm.), iš jų:		
					Nemokamai apsilankusių lankytojų skaičius paskutiniais mėnesių sekmadieniais (žm.)		

PASLAUGŲ KOKYBĖ IR PRIEINAMUMAS

I. Paslaugos:							
1. Įvykdyta. Atlikus visus elektros ir apsaugos įrengimo darbus, sudarytos sąlygos Vilniaus pilių lankytojams iš anksto sutartomis sąlygomis aplankyti sutvarkytą Altanos bokštėlį ir nuo jo susipažinti su Vilniaus senamiesčio panorama.							
<i>Igyvendinus Kalnų parko dalies sutvarkymo projektą 2023 metais, dėl investicinių lėšų trūkumo Altanos kalno bokštelis liko be elektros energijos tiekimo. Siekiant užtikrinti objekto funkcionavimą, 2024 metais Direkcijos lėšomis buvo nutiestas elektros įvadas nuo Užupio meno inkubatoriaus. 2025 metais Direkcijos lėšomis įrengta elektros instaliacija bokštelio viduje bei sumontuotos apsaugos sistemos. 2025 metų pabaigoje buvo demontuotas aplink bokštėlį buvusius laikinos statybinės tvoros, kurios, kol nebuvo elektros ir apsaugos sistemų, atliko objekto apsaugos nuo vandalizmo funkciją. Nepaisant to, kad Altanos kalno bokštelis tik ataskaitinių metų pabaigoje buvo visiškai atlaisvintas nuo apsauginių barjerų, per 2025 metus jame buvo surengtos 75 ekskursijos, kuriose dalyvavo 960 lankytojų. Vidutinis grupės dydis siekė apie 12 asmenų. Grupės dydį riboja objekto fizinės galimybės, nes Altanos kalno bokštelio plotas tėra apie 10 kv. m (didesnis lankytojų skaičius tiesiog netilptų fiziškai).</i>							
2. Įvykdyta. Sereikiškių parke esančiame Vilniaus pilių kupole šiltuoju sezonu metu pravestos viešos ir atviros paskaitos apie istorinius įvykius ar reiškinius, kurie susiję su Vilniaus pilimis, jų epocha, čia veikusiais asmenimis ar veiklomis, kurios buvo kasdieniškos Vilniaus pilyse ar vėlesniais laikais Rezervato teritorijoje.							
<i>Direkcija, skirtingai negu Kernavėje ar Trakuose, ar nacionaliniuose muziejuose neturi salių ar meniu, kuriose renginiai gali vykti ištisus metus. Direkcija turi stiklinį nešildomą 19 kv. m kupolą, kuriame šiltuoju metų laiku organizuoja pagrindines savo pažintines veiklas. Tačiau, 2025 metais Vilniaus pilių kupole Direkcijos iniciatyva buvo nuosekliai vykdomas visuomenei atvirų paskaitų ciklas, skirtas Vilniaus pilių, Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės ir platesnio istorinio turinio temoms. Per ataskaitinius metus surengta 16 aukšto lygio paskaitų, kurias skaitė pripažinti istorikai, archeologai, kultūros tyrėjai ir muziejų specialistai. Paskaitose apsilankė net 310 klausytojų. Temos apėmė tiek fundamentinius Vilniaus pilių raidos klausimus, tiek visuomenei aktualius naratyvus apie pilių kasdienybę, maisto kultūrą, karo praktiką ir istorinės atminties interpretacijas. Šis paskaitų ciklas tapo gyvu istorijos pažinimo formatu, stiprinančiu Direkcijos, kaip aktyvios, atviros ir moksliskai pagrįstą turinį kuriančios institucijos, vaidmenį bei reikšmingai prisidėjo prie visuomenės istorinio sąmoningumo ugdymo be papildomų finansinių sąnaudų tiek Direkcijai, tiek lankytojams.</i>							
Papildomas darbas. Direkcija 2025 metų pradžioje dviejose valdomose informaciniuose stenduose (šviesdėžėse) prie buv. Areštinės ir buv. Kirdiejų rūmų įrengė plakatus tema „Kalnų parką sukūrė sovietai: atrask stipriausių Vilniaus pilį“. Plakatuose buvo pateiktas QR kodas, kurį nuskenavus lankytojas galėjo susipažinti, kaip vilniečiai ir miesto svečiai per sovietmetį užmiršo trečiąją Vilniaus pilį, Kreivąją pilį, ir ją pradėjo vadinti sovietų primestu terminu „Kalnų parkas“. Naudojant Bitly nuorodą apskaitos sistema, nustatyta, kad vidutiniškai per mėnesį QR kodą nuskaitė apie 18 lankytojų (per metus apie 216 lankytojų).							
Papildomas darbas. Vilniaus pilių kupole, Gedimino kalno papėdėje, Direkcija kartu su Vilniaus šachmatų klubu įgyvendino edukacinį ciklą „Bokštas, rikis ir valdovė. Simultanas su Titanu“, aktualizuojantį šachmatus kaip viduramžių valdovų stalo žaidimą ir neatsiejamą kultūrinės tradicijos dalį. Istoriskai pagrįstoje pilių erdvėje, kur aptikti viduramžių šachmatų artefaktai ir kur, kaip manoma, šachmatų menas buvo žinomas Lietuvos didiesiems kunigaikščiams Vytautui ir Jogailai, 2025 metų sezoną vyko 7 atviri ir nemokami simultanai su tituluotais Lietuvos šachmatininkais. Renginiuose dalyvavo 119 dalyvių, vidutiniškai po 17 žaidėjų kiekviename simultane. Savo meistriškumą čia demonstravo Vidmantas Mališauskas, Virginijus Grabiauskas, Valery Kazakouski, Rokas Klabis, Jokūbas Dijokas, Kamilė Baginskaitė ir Lukas Stauskas. Šis ciklas tapo ryškiai pavyzdžiu, kaip Direkcija kūrybiškai ir be papildomų finansinių kaštų lankytojams sujungia materialųjį paveldą, istorinį pasakojimą ir šių dienų aktualias sporto šakas, stiprinama Vilniaus pilių, kaip atviros ir intelektualios erdvės, vaidmenį.							
Papildomas darbas. Direkcija, bendradarbiaudama su Lietuvos žaidimų kūrėjų asociacija, 2025 metais nulinėmis finansinėmis sąnaudomis Vilniaus pilių kupole išbandė galimybę aktualizuoti istorinį paveldą per šiuolaikines patyrimo formas. Per ataskaitinį laikotarpį buvo suorganizuoti keturi nemokami stalo žaidimų vakarai, kuriuose apsilankė 77 dalyviai. Renginių metu viduramžių kontekstas buvo perteikiamas netiesiogiai – per stalo žaidimus kaip socialinę praktiką, kuri ypač būdinga viduramžių pilių kasdienybei. Tokia prieiga leido ne tik aktualizuoti Vilniaus pilis kaip materialųjį paveldą, bet ir per šiuolaikinius stalo žaidimus stiprinti bendruomeniškumą bei pritraukti naujas auditorijas į Rezervato teritoriją.							
Nota bene: Vilniaus pilių kupole, kuris neturėdamas šildymo gali veikti nuo gegužės iki rugsėjo mėnesio, per 2025 metus buvo suorganizuoti 27 renginiai, kuriuose dalyvavo 596 dalyviai. Renginių metu lankytojai, apsilankę 2024 m. kovo mėnesį, o Teikiamose dalyvavusių dalyvių.							
II. Tarptautiškumas:							
1. Įvykdyta. Dalyvauta Europos bendradarbiavimo ir mainų platformos „Interpret Europe“ organizuojamuose mokymuose, seminaruose ir kituose renginiuose.							
<i>Direkcijos edukatoriai dalyvavo „Interpret Europe“ (oficialus pavadinimas – European Association for Heritage Interpretation) veikloje, kvalifikaciją tobulindami per šios organizacijos organizuojamus nuotolinius seminarus (webinarus), skirtus paveldo interpretacijai. Esminis dėmesys mokymuose buvo skiriamas paveldo interpretacijai vaikams ir šeimoms, pasakojimo (storytelling) metodų taikymui edukacijoje, žaismingai ir patyriminei interpretacijai, sąmoningam (mindful) lankytojų įtraukimui bei aktyvaus dialogo ir klausimų formulavimui svarbai paveldo pažinimo procese. Papildomai nagrinėtos paveldo reikšmės suvokimo, piliečių įtraukimo (engaging citizens), interpretacijos per asmeninę patirtį bei šiuolaikinių komunikacijos metodų taikymo temas. Nuo 2026 metų Direkcija nebeplanuoja dalyvauti „European Association for Heritage Interpretation“ (Interpret Europe) veikloje. Planuojame orientuotis į siauresnes, Direkcijos veiklai tiesiogiai aktualias tarptautines iniciatyvas, pavyzdžiui, bendradarbiavimą su litanistinėmis mokyklomis užsienyje.</i>							
	Surengtų tarptautinių renginių Lietuvoje bei užsienyje skaičius (vnt.)	0	0	100%			Direkcija 2025 metais neplanavo surengti tarptautinių renginių nei Lietuvoje, nei užsienyje.
	Tarptautinių projektų, kuriuos įgyvendina(-o) arba dalyvauja(-o) įgyvendinant direkcija, skaičius (vnt.)	0	0	100%	Tarptautinių projektų, kuriuos įgyvendina(-o) direkcija, skaičius (vnt.)	0	Direkcija 2025 metais neplanavo įgyvendinti tarptautinių projektų ar tokiuose projektuose dalyvauti. Taip pat Direkcijos atstovai 2025 metais neplanavo dalyvauti tarptautinių darbo grupių sudėtyje.
					Tarptautinių projektų Lietuvoje ir užsienyje, kuriuose dalyvauja(-o) direkcija, skaičius (vnt.)	0	
					Tarptautinių organizacijų, kurių narys įvairiomis formomis yra direkcija, skaičius (vnt.)	1	
					Direkcijos narystės tarptautinėse organizacijose skaičius (vnt.)	0	
					Tarptautinių darbo grupių, kurių ekspertinėse veiklose dalyvavo direkcijos darbuotojai, skaičius (vnt.)	0	

<p>III. Tarpsektorinis bendradarbiavimas:</p> <p>1. Įvykdyta. Bendradarbiaujant su įvairiose srityse veikiančiomis organizacijomis pravestos pažintinės veiklos, kurių metu būtų aktualizuota Vilniaus pilių ir Rezervato teritorijos istorija.</p> <p><i>Direkcija 2025 m. kryptingai plėtojo tarpsektorinį bendradarbiavimą su mokslo ir studijų institucijomis, siekdama integruoti kultūros paveldo apsaugą, akademinės žinias ir kūrybines praktikas. 2025 m. buvo pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su Vilniaus kolegija ir Lietuvos istorijos institutu, kurios sudarys pagrindą ilgalaikiam instituciniam bendradarbiavimui studijų, taikomųjų tyrimų ir kultūrinės veiklos srityse. Praktinis bendradarbiavimas su Vilniaus kolegija apėmė grafinio dizaino, kraštovaizdžio dizaino ir agrotechnologijų studijų programas. Studentai rengė leidinių ir iliustracijų projektus Vilniaus pilių tematika (leidinys „Vilniaus pilių kronikos“), vykdė taikomąsias dendrologijos praktikas Kalnų parko teritorijoje, kurių metu, bendradarbiaujant su Direkcijos atstovais, susipažino su GNSS technologijų taikymu kultūrinio kraštovaizdžio vertinime, taip pat parengė Altanos bokštelio interjero eskizus. Bendradarbiavimas buvo orientuotas ne tik į studijų proceso realizavimą Rezervato teritorijoje, bet ir į jo nuoseklų susiejimą su patyriminėmis, vietos kontekstu grįstomis veiklomis Vilniaus pilių erdvėse. Įgyvendintos iniciatyvos parodė, kad tarpsektorinis bendradarbiavimas leidžia aukštųjų mokyklų studijų potencialą tiesiogiai taikyti paveldo interpretavime, taip prisidedant prie ilgalaikės viešosios vertės kūrimo. Taip pat su Lietuvos kinologų draugija Gedimino kalno papėdėje ir likusioje Vilniaus pilių teritorijoje įgyvendinta edukacinė iniciatyva, skirta paminėti Šuns dieną, šūkiu „Skirtingi, bet mylimi“ (plačiau apie tai: https://vilniauspilys.lrv.lt/lt/naujienos/suns-diena-vilniaus-pilyse-ne-tik-lojo-ne-tik-ieskoja/). Bendradarbiaujant su Laurita Peleniūte Altanos kalne jau nebe pirmą kartą surengtas trumpiausias nakties renginys „Vasarvidžio moterų sutartinės“ ir po jo sekusi naktinė ekskursija (2025-06-20). Taip pat 2025 metais, bendradarbiaujant su Žmonių su negalia sąjungos atstovais, buvo organizuotos kelios pažintinės veiklos (edukacijos, ekskursijos ir kt.), skirtos žmonėms su judėjimo negalia (pvz., naujienoje: https://vilniauspilys.lrv.lt/lt/naujienos/ekskursija-su-lietuvos-zmoniu-su-negalia-sajunga-atradimai-vilniaus-piliu-teritorijoje/).</i></p>	<p>Bendradarbiaujant su kitomis įstaigomis ir organizacijomis įgyvendintų iniciatyvų skaičius (vnt.)</p>	<p>1</p>	<p>4</p>	<p>400%</p>	<p>Bendradarbiaujant su kitomis kultūros įstaigomis įgyvendintų iniciatyvų skaičius (vnt.)</p> <p>Bendradarbiaujant su švietimo ir mokslo įstaigomis įgyvendintų iniciatyvų skaičius (vnt.)</p> <p>Bendradarbiaujant su bendruomenėmis įgyvendintų iniciatyvų skaičius (vnt.)</p> <p>Bendradarbiaujant su nevyriausybiniėmis organizacijomis įgyvendintų iniciatyvų skaičius (vnt.)</p> <p>Bendradarbiaujant su verslo įmonėmis ir organizacijomis bei valstybės įmonėmis įgyvendintų iniciatyvų skaičius (vnt.)</p>	<p>0</p> <p>2</p> <p>0</p> <p>2</p> <p>0</p>	<p>Rengiant Direkcijos 2025 m. veiklos planą buvo numatyta viena bendradarbiavimo iniciatyva su Vilniaus kolegija. Reaguojant į metų eigoje iškilusius poreikius, bendradarbiavimo apimtis išsiplėtė, įtraukiant papildomas organizacijas. Po 2025 m. kovo 6 d. Lietuvos Respublikos Prezidento kanceliarijoje įvykusio pasitarimo „Dėl Vilniaus Arkikatedros mokslinių tyrimų būklės ir perspektyvų“ išryškėjo poreikis stiprinti mokslinį bendradarbiavimą su Lietuvos istorijos institutu. Be to, sprendžiant žmonių su negalia poreikių tenkinimo klausimus Kalnų parko estrados teritorijoje, užsimezgė bendradarbiavimas su nevyriausybine organizacija – Žmonių su negalia sąjunga. Taip pat su Lietuvos kinologų draugija Gedimino kalno papėdėje ir likusioje Vilniaus pilių teritorijoje įgyvendinta edukacinė iniciatyva, skirta paminėti Šuns dieną, šūkiu „Skirtingi, bet mylimi“.</p> <p>Atsižvelgiant į šias aplinkybes, bendradarbiavimo iniciatyvų skaičius viršijo planuotą metinį rodiklį dėl Direkcijos gebėjimo operatyviai reaguoti į aktualius partnerių poreikius.</p>
<p>IV. Rinkodara:</p> <p>1. Įvykdyta. Išnaudojant socialinio tinklo Facebook potencialą, rengtos ir publikuotos įtraukios ir trumpos istorijos, kurios aktualizavo Vilniaus pilis ir jų epochą, taip pat tolimesnę Vilniaus pilių teritorijos raidą XIX-XX a.</p> <p><i>Direkcija 2025 metais nuosekliai plėtojo skaitmeninę edukaciją socialiniame tinkle „Facebook“, pasakodama istorijas, susijusias su Rezervato istorija, taip pasiekdama itin reikšmingą visuomenės dalį, ko negalėtų tradicinėmis priemonėmis (parodomis ir pan.). Per metus Direkcijos turinys sugeneravo apie 3,1 mln. peržiūrų, 42,1 tūkst. turinio sąveikų ir 19,1 tūkst. paspaudimų, o paskyros auditorija išaugo 2173 vartotojais, nuo 18 265 iki 20 438 sekėjų. Aukščiausius pasiekiamumo rodiklius (iki 140 tūkst. pasiektų vartotojų vienu įrašu) generavo istoriniai pasakojimai apie valdovus, kasdienio gyvenimo realijas ir netikėtus istorinius faktus, rodančius, kad naratyvinė ir plačiai auditorijai suprantama komunikacija veikia kaip efektyvi edukacija. Lyginamojoje „benchmarking“ analizėje Direkcijos „Facebook“ paskyra pagal auditorijos augimą ir įsitraukimą konkuruoja su didžiausiomis nacionalinėmis paveldo institucijomis, nors Direkcijos pasakojimą publikuoja tik vieng kartą per savaitę. Per 2025 metus iš viso publikuota 50 pasakojimų. Kiekvieną pasakojimą vidutiniškai pamatydavo apie 21 tūkst. „Facebook“ vartotojų ir kiekvienas pasakojimas vidutiniškai sulaukdavo apie 330 paspaudimų. Šie statistiniai rodikliai patvirtina Direkcijos rengiamų pasakojimų įdomumą ir taikomos skaitmeninės edukacijos efektyvumą. Direkcija laikosi principo, kad atminties institucijų socialiniai tinklai neturi būti skelbimų lentos (anonasai apie renginius ir pan.), jie turi būti panaudoti daryti poveikį žmonėms, kaip alternatyvi edukacijų erdvė.</i></p> <p>Papildomas darbas. Direkcija atliko 2024–2025 m. lankytojų pasitenkinimo analizę, kuri patvirtino išskirtinį Direkcijos edukacijų, ekskursijų ir paskaitų vertinimą. Į apklausas, vykdytas 2024 ir 2025 m. spalio–lapkričio mėn., iš viso atsakė 851 asmuo. Tai labai aukštas rodiklis, nes paprastai institucijos sulaukia labai mažo respondentų kiekio, todėl apklausas būna statistiškai nereprezentatyvus. Apklausų rezultatai parodė itin aukštą pasitenkinimą: apie 98% dalyvių edukacijas, ekskursijas ir paskaitas įvertino teigiamai. Apie 98% lankytojų nurodė šias veiklas rekomenduosiantys kitiems. Beveik pusė respondentų tiesiog parašė neturintys pasiūlymų, likusioji dalis pateikė konkrečių idėjų, kaip dar labiau sustiprinti jau ir taip geras edukacija, ekskursijas ir paskaitas. Dažniausiai kartojosi keturios kryptys: a) dažnesnės ir įvairesniu laiku vykstančios ekskursijos; b) didesnis interaktyvumo lygis (ypač edukacijose); c) platesnis temų spektras, įskaitant temines keliones už Rezervato teritorijos ribų; d) bei patogesnė registracijos sistema. Su analizės duomenimis ir apklausų duomenimis galite susipažinti Direkcijos interneto svetainėje, adresu: https://vilniauspilys.lrv.lt/lt/naujienos/net-98-rekomenduoja-musu-pazintines-veiklas-kw7/. Pagal analizę buvo parengtas ir Pažintinių veiklų gerinimo priemonių planas 2026-2027 metams, kuris patvirtintas Direkcijos direktoriaus 2025-12-30 įsakymu Nr. VJ-24.</p>	<p>Atliktų lankytojų tyrimų skaičius (vnt.)</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p>100%</p>	<p>Direkcijos administruojamų paskyrų socialiniuose tinkluose sekėjų skaičius (vnt.)</p> <p>Virtualiųjų apsilankymų administruojamose interneto svetainėse atskaitiniais metais skaičius (vnt.)</p>	<p>20438</p> <p>13000</p>	<p>Direkcija 2025 metų veiklos plane nurodė, kad neplanuoja atlikti šiais metais lankytojų pasitenkinimo tyrimo. Vis dėl to atsižvelgus į tai, kad toks tyrimas nebuvo atliktas ir 2024 metais, o pagal Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2017-05-15 įsakymo Nr. VJ-675 nuostatą suformuota rekomendacija, kad tokie tyrimai būtų atlikti ne rečiau kaip kas du metus, vis dėlto nuspręsta tyrimą atlikti bei jame apjungti 2024 ir 2025 metų atliktų apklausų duomenis. Tokiu būdu, kitas artimiausias lankytojų pasitenkinimo tyrimas planuojamas 2027 m. pabaigoje.</p>
<p>V. Savanoriavimas, socialinis dalyvavimas:</p> <p>1. Įvykdyta. Pritraukti savanoriai, siekiant sutvarkyti ar pritaikyti Rezervato teritoriją ar joje esančius kitus objektus.</p> <p><i>Per 2025 metus iš viso įvyko 52 savanorystės, kuriose dalyvavo 899 savanoriai iš „Bazaarvoice“, „BTA Baltic Insurance Company“, „Blue Bridge MSP“, „Convera Lithuania“, „Dexcom Lithuania“, „Danske Bank“, „Deloitte“, „EdenRed Finance“, „Impact Brands“, „Lietuvos draudimo“, „NanoAvionics“, „NASDAQ Vilnius Service“, „RelyITS“, „Rocket Software“, „SEB“, „Swedbank“, „Thermo Fisher Scientific Baltics“ ir „Vinted“, taip pat mokiniai iš įvairių Vilniaus miesto ugdymo įstaigų. Šiemet savanoriškos veiklos prasidėjo gana anksti. Pirmoji veikla įvyko 2025-03-10. Patys savanoriai ypač reikšmingai prisidėjo prie Rezervato teritorijos tvarkymo. Palyginimui galima pateikti vieng iš pavyzdžių: 2024 metais Direkcija gėlynų priežiūrai išleido 15,9 tūkst. Eur, o 2025 metais – tik 4,4 tūkst. Eur, t. y. 3,6 kartų mažiau, ir tai buvo pasiekta savanorių iš bankų dėka.</i></p> <p>Papildomas darbas. Be teritorijos tvarkymo darbų, 2025 metais Direkcija pritraukė savanorius ir kultūrinio turinio bei lankytojų aptarnavimo veikloms. Altanos kalno bokštelyje dvi atviras ekskursijas vedė gidė-savanorė Neringa Jucevičienė. Taip pat Užupio gimnazijos mokinės Mišelė ir Marija savanoriškai vedė ekskursijas Altanos bokštelyje savo mokyklos bendruomenei. Be to, pagal viešą kvietimą, savanorė Gintarė Bužinskaitė kelias dienas priėmė lankytojus Altanos kalno bokštelyje bei padėjo užtikrinti šio objekto prieinamumą. Taip pat Direkcijoje praktiką atliko du studentai, prisidėję Direkcijos veiklų įgyvendinimo (parengta ekskursija ukrainiečių kalba; atlikti grafinio dizaino darbai).</p>	<p>Direkcijoje ir/ar jos renginiuose bent kartą dirbusių savanorių skaičius (žm.)</p>	<p>60</p>	<p>899</p>	<p>1498%</p>		<p>Rodiklis viršytas beveik 15 kartų, nes Direkcija po itin sėkmingo savanorystės sezono 2024 metais nesitikėjo, kad tiek daug įmonių pakartotinai vėl norės savanoriauti Rezervato teritorijoje. Taip pat įtakos rodiklio viršijimui galėjo turėti Direkcijos aktyvus dalyvavimas savanoriškų veiklų platformose (pvz., „Sava Platorma“) bei Danske Bank suorganizuotoje savanorystės mugėje „Time2Give“ (2025-05-07).</p>	
<p>BENDROSIOS FUNKCIJOS</p>							
<p>Žmogiškieji ištekliai</p>							
<p>1. Personalo valdymas:</p>	<p>Užimtų pareigybių dalis (proc.)</p>	<p>90</p>	<p>90</p>	<p>100%</p>	<p>Patvirtintas pareigybių skaičius (vnt.), <i>iš jų:</i></p>	<p>10</p>	

<p>1. Įvykauti. Užtikrinti, kad būtų užimtos visos aiškiai nustatytos pareigos.</p> <p>Direkcijoje nuo 2025-09 pradėjo dirbti karjeros valstybės tarnautoja Loretą Vidžiūnienė, 2025-05 Direkciją palikusią edukatoriaus asistentę Šarūnę Petkevičiūtę pakeitė Augustė Bendžinskaitė (dirbo edukatore iki 2025-11-30). Šioje pozicijoje jau nuo kitų metų, 2026 m. vasario 17 d., pradės dirbti nauja gidė - edukatorė. Tokiu būdu, Direkcijos personalo struktūra per 2025 metus po 2024 metų rudenį atliktų personalų pokyčių buvo pilnai suformuota ir išlaikyta mažai pakitusi iki ataskaitinių metų pabaigos.</p> <p>2. Įvykdyta. Suformuotas gidų - edukatorių korpusas, parengti nauji pareigybių aprašymai ir jų veiklai suformuota vadovaujant pareigybę, kuri ne tik vestų pažintines veiklas, bet ir koordinuotų tokias veiklas.</p> <p>Direkcijos direktoriaus 2025-12-15 įsakymais Nr. VJ-19 ir Nr. VJ-21 buvo patvirtinti gidų–edukatorių ir edukacinių veiklų koordinatoriaus pareigybių aprašymai. Direkcijos direktoriaus 2025-12-15 įsakymu Nr. P-50 patvirtintas Direkcijos pareigybių sąrašas, kuriame edukacinių veiklų koordinatoriaus pareigybė priskirta vadovaujančių pareigybių grupei. Nuo 2026-01-01 šiam koordinatoriui pavaldžios viena gidė ir trys gidai—edukatoriaus pareigybės. Tokiu būdu buvo pilnai suformuotas Direkcijos gidų–edukatorių korpusas su aiškia vadovavimo struktūra, leidžiančia savarankiškai ir operatyviai spręsti kūrybinius bei organizacinius klausimus, susijusius su ekskursijomis, edukacijomis ir kitomis Direkcijos teikiamomis pažintinėmis paslaugomis.</p>	<p>Bendrosios veiklos srities darbuotojų skaičius, tenkantis vienam specialiosios veiklos srities darbuotojui (vnt.)</p>	<p>0,13</p>	<p>0,13</p>	<p>104%</p>	<p>Patvirtintų pareigybių bendrosios veiklos srityje skaičius (vnt.), iš jų:</p> <p>Patvirtintų D lygio pareigybių skaičius (vnt.)</p> <p>Patvirtintų pareigybių specialiosios veiklos srityje skaičius (vnt.), iš jų:</p> <p>Patvirtintų kultūros ir meno darbuotojų pareigybių skaičius (vnt.)</p> <p>Neužimtų pareigybių skaičius (vnt.)</p>	<p>1</p> <p>0</p> <p>8</p> <p>7</p> <p>1</p>	<p>Pažymėtina, kad Direkcijos struktūroje nėra „D“ kategorijos pareigybių, nes Direkcija neturi darbuotojų, kurių tiesioginė funkcija būtų kasdienė Rezervato priežiūra švaros ir tvarkos srityse – ši veikla įgyvendinama pasitelkiant išorines paslaugas. Toks veiklos modelis leidžia optimizuoti valstybės biudžeto lėšas ne tik mažinant darbo užmokesčio ir su socialine apsauga susijusių išmokų poreikį, bet ir išvengiant būtinybės įsigyti tiek ilgalaikį (pvz., traktorius ir pan.), tiek trumpalaikį (pvz., trimerius, žoliapjoves ir pan.) inventorių, reikalingą šiems darbams atlikti, taip pat dengti su šio inventoriaus eksploatavimu susijusias išlaidas (įrankių remontą, kuro, tepalų ir kitas sąnaudas). Taip pat sumažintos darbo saugos rizikos iki minimumo, nes tokias pavojingas veiklas, kaip medžių tvarkymas, irgi atlieka išoriniai tiekėjai.</p>
<p>II. Kvalifikacijos tobulinimas:</p> <p>1. Įvykdyta. Pagal darbuotojų išreikštus poreikius buvo sudarytos tinkamos sąlygos tobulinti kvalifikaciją tiek individualiai, tiek komandiška.</p> <p>Direkcija kryptingai stiprina darbuotojų kompetencijas, derindama tikslingą asmeninių mokymų kvalifikacijos kėlimo galimybių išnaudojimą. Per ataskaitinius metus finansuoti mokymai buvo orientuoti į esminių kompetencijų stiprinimą: asmens duomenų apsaugos užtikrinimą, SABIS sistemos taikymą, darbuotojų saugos sričių bei pedagoginių ir psichologinių žinių kursus (PPŽK), skirtus edukacines veiklas vykdančioms darbuotojoms. Lygiagrečiai Direkcijos darbuotojai intensyviai dalyvavo nemokamuose mokymuose, kuriuos organizavo Viešojo valdymo agentūra, Lietuvos nacionalinė biblioteka ir kitos viešosios mokymų platformos, apimančiuose komandos efektyvumo, psichologinio atsparumo, streso ir konfliktų valdymo, organizacinės kultūros, lyderystės, viešojo administravimo bei interesų konfliktų prevencijos temas. Iš viso 2025 metais kvalifikacija buvo kryptingai stiprinta net 13 unikalių temų, o mokymuose dalyvavo net 9 iš 10 Direkcijos darbuotojų. Toks mišrus kvalifikacijos kėlimo modelis užtikrino ne tik nuoseklų kompetencijų tobulinimą ir racionalų kvalifikacijos kėlimui skirtą biudžeto suvaldymą.</p>	<p>Kvalifikaciją tobulinusių darbuotojų dalis (proc.)</p>	<p>90</p>	<p>90</p>	<p>100%</p>	<p>Kvalifikaciją tobulinusių darbuotojų skaičius (vnt.), iš jų:</p> <p>Nemokamai kvalifikaciją tobulinusių darbuotojų skaičius (vnt.)</p>	<p>9</p> <p>9</p>	<p>Atkreiptinas dėmesys, kad beveik visi Direkcijos darbuotojai pasinaudojo galimybe tobulinti kvalifikaciją nemokamai Viešojo valdymo agentūros Kompetencijų erdvėje arba Lietuvos nacionalinės bibliotekos platformoje „Kompetencijų biblioteka“.</p> <p>Planuotas kvalifikacijos kėlimui skirtas sąnaudas pavyko sumažinti apie 22 %, nes buvo intensyviai pasinaudota Viešojo valdymo agentūros Kompetencijų erdvės ir Lietuvos nacionalinės bibliotekos platformos „Kompetencijų biblioteka“ teikiamomis nemokamomis kvalifikacijos kėlimo galimybėmis.</p>
<p>Finansai</p>	<p>I. Pritrauktos papildomos lėšos:</p>	<p>Išstaigos uždirbtos lėšos (pajamų įmokos) (eurai)</p>	<p>40300</p>	<p>59260</p>	<p>147%</p>	<p>Išstaigos uždirbtos lėšos (pajamų įmokos) už suteiktas paslaugas (eurai), iš jų:</p> <p>Išstaigos uždirbtos lėšos (pajamų įmokos) už parduotas bilietus (eurai)</p> <p>Išstaigos uždirbtos lėšos (pajamų įmokos) už parduotas prekes (eurai)</p> <p>Išstaigos uždirbtos lėšos (pajamų įmokos) iš turto nuomos (eurai)</p> <p>Kitos išstaigos uždirbtos pajamos (eurai)</p>	<p>Rodiklis viršytas, nes Kalnų parko estradoje vyko daugiau komercinių renginių, negu tikėtasi. Tokių renginių skaičius estradoje nepriklauso nuo Direkcijos veiksmų, nes juos planuoja ir organizuoja komercinių renginių organizatoriai. Direkcija stengiasi sudaryti kuo palankesnes sąlygas, kad tokie organizatoriai rinktųsi Kalnų parko estradą vietoj Vingio parko, Baltojo tilto pievos ar kitų lokacijų Vilniaus mieste. Taip pat prie rodiklio viršijimo prisidėjo ir Rezervato teritorijos vakarinėje dalyje gautos privalomos įmokos iš asmenų, vykdančių prekybą, viešąjį maitinimą ar teikiančių kitas paslaugas. Atkreiptinas dėmesys, kad nuo 2025 m. rudens vakarinės Rezervato dalies kietosios dangos (šaligatviai ir pan.) Vilniaus miesto savivaldybės vardu yra įregistruotos Nekilnojamojo turto registre, todėl sutarta, jog nuo 2026-01-01 šių įmokų administravimą ir pajamas iš asmenų, teikiančių paslaugas, perims Vilniaus miesto savivaldybė. Tokiu būdu, 2026 metais planuojamas Direkcijos surenkamų pajamų įmokų mažėjimas. Pagal 2026-2028 m. pajamų įmokų planą planuojama, jog 2026 metais Direkcija gaus 21 tūkst. Eur pajamų.</p>
<p>Papildomas darbas. Siekiant į Kalnų parko estradą pritraukti ne tik populiariosios kultūros turinį, Direkcija 2025 metais tęsė dar 2024 metais pradėtą iniciatyvą pakviesti aukšto lygio scenos menų ir kitas organizacijas nemokamai organizuoti savo renginius Kalnų parko estradoje. Tokius renginius organizuoti 2025 metais papildomai buvo pakviestos šios institucijos: Lietuvos valstybinis simfoninis orkestras, valstybinis choras „Vilnius“, Vilniaus teatras „Lėlė“, Lietuvos sporto centras, Vilniaus kultūros centras, Vilniaus Šv. Kristoforo kamerinis orkestras, Vilniaus Juozo Tallat-Kelpšos konservatorija, Active Vilnius, Go Vilnius, Vilniaus festivaliai ir kitos. Taip pat privatiems renginių organizatoriams, siekiant pakviesti kuo dažniau daryti renginius Kalnų parko teritorijoje, vestos ir teminės ekskursijos apie šios teritorijos išskirtinę istoriją (pvz., „Pirmoji kava“ atstovams 2025-02-11; „Correctus“ atstovams 2025-03-05; „Dainora Events“ atstovams 2025-05-06; „Rekūrai Group“ 2025-09-15).</p>	<p>Išstaigos pritrauktos lėšos (eurai)</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>100%</p>	<p>Gautos projektinio finansavimo lėšos veiklai (eurai), iš jų:</p> <p>Gautos pažangos lėšos veiklai (eurai)</p> <p>Gautos tęstinės projektinio finansavimo lėšos iš Kultūros ministerijos (eurai)</p> <p>Gautos tęstinės projektinio finansavimo lėšos iš Lietuvos kultūros tarybos (eurai)</p> <p>Gautos tęstinės projektinio finansavimo lėšos iš savivaldybių (eurai)</p> <p>Gautos tęstinės projektinio finansavimo lėšos iš kitų institucijų ir/ar organizacijų (eurai)</p> <p>Gauta parama pinigais (eurai)</p> <p>Gauta parama paslaugomis ir turtu (eurai)</p> <p>Gautos kitas finansavimas veiklai (eurai)</p>	<p>Direkcijos 2025 metų veiklos plane nebuvo planuojama pritraukti lėšų.</p>	

<p>Turtas</p> <p>I. Nekilnojamo turto valdymas:</p> <p>1. Įvykdyta. Direkcija nevaldė perteklinio administracinės paskirties nekilnojamojo turto.</p> <p>Direkcija darbą organizuoja hibridiniu būdu, todėl nuo 2024 metų pabaigos kryptingai mažina administracinės paskirties patalpų plotą. Nuo 2025 metų pradžios Direkcija persikėlė iš T. Kosciuškos g. į A. Goštauto g. patalpas, dėl ko administracinių patalpų plotas sumažėjo nuo 169,67 iki 90,62 kv. m. 2025 metu rudenį patalpų optimizavimas buvo tiesiamas: nuo 2025-10-01 Direkcija iš Turto banko nuomojasi</p>	<p>Išstaigos valdomų ar naudojamų pastatų ir / ar patalpų 1 kv. m išlaikymo kaina (eurai)</p>	<p>105</p>	<p>143,70</p>	<p>137%</p>	<p>Išstaigos patikėjimo teise valdomų pastatų ir / ar patalpų bendras plotas (kv. m)</p> <p>Išstaigos išsinuotomų pastatų ir / ar patalpų bendras plotas (kv. m), iš jų:</p> <p>Iš Turto banko išsinuotomų pastatų ir / ar patalpų bendras plotas (kv. m)</p>	<p>9,88</p> <p>50,31</p> <p>50,31</p>	<p>Rodiklis viršytas ne de facto, bet dėl metinės ataskaitos struktūros ribotumo. Per ataskaitinius metus Direkcijos valdomo nekilnojamojo turto plotas kito, taip pat kito ir išlaidos jam išlaikyti. Ataskaitos rodikliuose pateikiama aktuali informacija paskutinei 2025 metų dienai, t. y. 2025-12-31, tačiau kitais mėnesiais faktiškai valdomas patalpų plotas kito (nuo 113 iki 60 kv. m.). Taigi, reali 1 kv. m ploto išlaikymo kaina per metus vietoj planuotą 105 Eur buvo gerokai mažesnė ir siekė tik apie 88 Eur (bendros išlaidos turtui išlaikyti per 2025 metus buvo 8649,31 Eur, o per ataskaitinius metus naudotas suminis turto plotas buvo 1184 kv. m.; 8650 Eur : 1184 kv. m x 12 mėn. = 88 Eur / m2). Pažymėtina, kad vieno kv. metro išlaikymo kainą sudaro ne tik komunaliniu paslaugu išlaidos, bet ir patalpų nuomos mokesčiai, kadangi Direkcijos naudojamoms patalpoms</p>
---	--	-------------------	----------------------	--------------------	---	--	---

<p>kabinietines patalpas, kurių tikrasis plotas siekia apie 19,94 kv. m, o bendrasis plotas – apie 37,12 kv. m. Inventoriui laikyti papildomai nuomojamas sandėliukas Mindaugo g. 12 pastatų komplekse, kurio bendras plotas yra apie 13,19 kv. m. Taigi 2025 metų pabaigoje Direkcija iš Turto banko nuomojosi patalpas, kurių bendras plotas sudarė 50,31 kv. m. Be to, Direkcija patikėjimo teise Kalnų parke valdo inžinerinės paskirties statinį – Altanos kalno bokštėlį, kurio plotas yra apie 9,88 kv. m. Atsižvelgiant į bendrą Direkcijos naudojamų patalpų apimtį ir darbuotojų skaičių, vienam Direkcijos darbuotojui tenka ne daugiau kaip 2 kv. m kabinetinio ploto ir ne daugiau kaip 6 kv. m bendro ploto. Tai yra vienas mažiausių rodiklių tarp visų viešojo sektoriaus institucijų. Palyginimui, pagal Turto banko 2024 metų ataskaitos duomenis Lietuvoje vieni darbo vietai vidutiniškai teko apie 20 kv. m bendro ploto (pvz., Kultūros paveldo departamente – apie 34 kv. m). Kitaip tariant, Direkcija turi net 3 kartus mažiau administracinės paskirties patalpų, negu įprasta viešajam sektoriuje. Tai leidžia taupyti administracinius kaštus, o sutaupymus nukreipti į kultūrinio turinio paslaugų plėtrą.</p>					<table border="1"> <tr> <td data-bbox="1576 134 1947 237">Jstaigos panaudos pagrindais gautų pastatų ir/ ar patalpų bendras plotas (kv. m)</td> <td data-bbox="1947 134 2041 237">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1576 237 1947 302">Jstaigos panaudos pagrindais perduotų pastatų ir / ar patalpų bendras plotas (kv. m)</td> <td data-bbox="1947 237 2041 302">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1576 302 1947 352">Jstaigos išnuomotų pastatų ir/ ar patalpų bendras plotas (kv. m)</td> <td data-bbox="1947 302 2041 352">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1576 352 1947 426">Metinės jstaigos valdomų ar naudojamų pastatų ir / ar patalpų išlaikymo išlaidos (eurai), iš jų:</td> <td data-bbox="1947 352 2041 426">8649,31</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1576 426 1947 495">Metinės jstaigos iš Turto banko išsinuomotų pastatų ir / ar patalpų nuomos išlaidos (eurai)</td> <td data-bbox="1947 426 2041 495">5382,30</td> </tr> </table>	Jstaigos panaudos pagrindais gautų pastatų ir/ ar patalpų bendras plotas (kv. m)	0	Jstaigos panaudos pagrindais perduotų pastatų ir / ar patalpų bendras plotas (kv. m)	0	Jstaigos išnuomotų pastatų ir/ ar patalpų bendras plotas (kv. m)	0	Metinės jstaigos valdomų ar naudojamų pastatų ir / ar patalpų išlaikymo išlaidos (eurai), iš jų:	8649,31	Metinės jstaigos iš Turto banko išsinuomotų pastatų ir / ar patalpų nuomos išlaidos (eurai)	5382,30	nuomojamos iš valstybės įmonės „Turto bankas“.
Jstaigos panaudos pagrindais gautų pastatų ir/ ar patalpų bendras plotas (kv. m)	0															
Jstaigos panaudos pagrindais perduotų pastatų ir / ar patalpų bendras plotas (kv. m)	0															
Jstaigos išnuomotų pastatų ir/ ar patalpų bendras plotas (kv. m)	0															
Metinės jstaigos valdomų ar naudojamų pastatų ir / ar patalpų išlaikymo išlaidos (eurai), iš jų:	8649,31															
Metinės jstaigos iš Turto banko išsinuomotų pastatų ir / ar patalpų nuomos išlaidos (eurai)	5382,30															
<p>II. Kilnojamo turto valdymas:</p> <p>1. Įvykdyta. Direkcijos veikloje nereikalingas kilnojamasis turtas teisės aktų nustatyta tvarka perduotas kitoms įstaigoms / institucijoms.</p> <p>Siekiant sumažinti administracinės paskirties patalpų plotą, Direkcija turėjo sumažinti ir kilnojamojo inventoriaus kiekį. Direkcija 2025-09 mėn. Vilniaus apskrities Adomo Mickievičiaus bibliotekai perdavė Direkcijos leidinius (bendras kiekis 510 vnt., vertė apie 4,9 tūkst. Eur). Taip pat 2025-09 mėn. Lietuvos etnografijos muziejui perduoti baldai, biuro technika ir kitas inventorius (bendras kiekis 38 vnt., vertė apie 4,9 tūkst. Eur). Atkreiptinas dėmesys, kad Lietuvos etnografijos muziejus per 2020-2025 metus Direkcijo dėka savo inventorių reikšmingai pasipildė gana naujais kompiuteriais, aukštos kokybės monitoriais, spalvotais lazeriniais spausdintuvais, fotoaparatais, baldais ir kita technika bei darbo priemonėmis. Be to, reikėtų pažymėti, kad Direkcijos prašymu Vilniaus miesto savivaldybės taryba 2025-06-04 sprendimu Nr. 1-1172 sutiko neatlygintinai perimti Vilniaus miesto savivaldybės nuosavybėn valstybei nuosavybės teise priklausantį ir šiuo metu Direkcijos valdomą valstybės ilgalaikį materialųjį turtą – Vilniaus universiteto profesoriaus Stanislovo Bonifaco Jundzilo (1761-1847) atminimo lentą, kurios įsigijimo vertė - 1 592,90 Eur. Lenta bus perduota Vilniaus miesto muziejui, kuris planuoja įsikurti buv. Kirdiejų rūmuose, kuriuose veikia Stanislovo Bonifaco Jundzilo globojamas VU Botanikos sodas XIX a. I pusėje. Apie teigiamą Vilniaus miesto savivaldybės tarybos sprendimą 2025-06-18 raštu Nr. S-316 informuota Ministerija ir jos paprašyta parengti bei pateikti Vyriausybei atitinkamą nutarimą. Kiek Direkcijai žinoma, šiuo metu Ministerija rengia nutarimo projektą ir planuoja pateikti svarstyti Vyriausybei 2026 m. I pusėje.</p>	<p>Jstaigos naudojamos vienos tarnybinės transporto priemonės išlaikymo kaina (eurai)</p>	0	0,00	100%	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="1576 495 1947 541">Jstaigos naudojamos tarnybinės transporto priemonės (vnt.), iš jų:</td> <td data-bbox="1947 495 2041 541">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1576 541 1947 594">Jstaigos patikėjimo teise valdomos tarnybinės transporto priemonės (vnt.)</td> <td data-bbox="1947 541 2041 594">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1576 594 1947 667">Jstaigos išsinuomos ir (ar) pagal panaudos sutartį gautos tarnybinės transporto priemonės (vnt.)</td> <td data-bbox="1947 594 2041 667">0</td> </tr> </table>	Jstaigos naudojamos tarnybinės transporto priemonės (vnt.), iš jų:	0	Jstaigos patikėjimo teise valdomos tarnybinės transporto priemonės (vnt.)	0	Jstaigos išsinuomos ir (ar) pagal panaudos sutartį gautos tarnybinės transporto priemonės (vnt.)	0	Direkcija neturi tarnybinių transporto priemonių.				
Jstaigos naudojamos tarnybinės transporto priemonės (vnt.), iš jų:	0															
Jstaigos patikėjimo teise valdomos tarnybinės transporto priemonės (vnt.)	0															
Jstaigos išsinuomos ir (ar) pagal panaudos sutartį gautos tarnybinės transporto priemonės (vnt.)	0															
	<p>Tarnybinių transporto priemonių išlaikymo išlaidos, tenkančios vienam nuvažiuotam kilometrui (eurai)</p>	0	0,00	100%	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="1576 667 1947 741">Metinis jstaigos naudojamų tarnybinių transporto priemonių nuvažiuotas kilometražas (km)</td> <td data-bbox="1947 667 2041 741">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1576 741 1947 793">Nustatytas metinis jstaigos tarnybinių transporto priemonių išlaidų dydis (eurai)</td> <td data-bbox="1947 741 2041 793">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1576 793 1947 911">Metinės jstaigos tarnybinių transporto priemonių išlaikymo išlaidos (eurai)</td> <td data-bbox="1947 793 2041 911">0</td> </tr> </table>	Metinis jstaigos naudojamų tarnybinių transporto priemonių nuvažiuotas kilometražas (km)	0	Nustatytas metinis jstaigos tarnybinių transporto priemonių išlaidų dydis (eurai)	0	Metinės jstaigos tarnybinių transporto priemonių išlaikymo išlaidos (eurai)	0	Direkcija neturi tarnybinių transporto priemonių.				
Metinis jstaigos naudojamų tarnybinių transporto priemonių nuvažiuotas kilometražas (km)	0															
Nustatytas metinis jstaigos tarnybinių transporto priemonių išlaidų dydis (eurai)	0															
Metinės jstaigos tarnybinių transporto priemonių išlaikymo išlaidos (eurai)	0															
Investicijų projektai																
I. Projektų valdymas:																
<p>1. Direkcija 2025 metais neturėjo nei besitęsiančių, nei naujų investicijų projektų.</p> <p>Atkreiptinas dėmesys, kad Direkcija 2025-03-25 raštu Nr. S-140 (kaip ir kiekvienais metais) Ministerijai pateikė investicijų poreikius, skirtus Rezervate esančių objektų sutvarkymui ir jų patrauklumo lankytojams didinimui. Numatyti darbai apimti: a) Trijų Kryžių paminklo apžvalgos aikštelės ir laiptų sutvarkymą, b) esamų medinių Stalo kalno laiptų atnaujinimą, c) naujų laiptų įrengimą Stalo kalno šiaurės vakariniame atragyje, d) Sereikiškių (Pilių) parko sutvarkymą, e) Kalnų parko estrados būtinos infrastruktūros užbaigimą bei f) laiptų įrengimą Didžiosios Griovos teritorijoje; preliminarai šių darbų vertė – apie 8,9 mln. Eur. Ministerija 2025-11-25 raštu Nr. S-2301 informavo, kad dėl ribotų biudžeto galimybių finansavimas neskiriamas, tačiau Direkcija, nelaukdama papildomo investicinio finansavimo, ėmėsi iniciatyvos ir, bendradarbiaudama su MB „Kirkilų pramogų parkas“, po 2025 m. rudenį vykusio renginio „Helovynas Kalnų parke“ Stalo kalno šiaurės vakariniame atragyje laikinai įrengė medinį trapą–laiptus linijinės erozijos vietoje, sudarydama galimybę lankytojams saugiai patekti į Stalo kalną iš šiaurinės pusės nepažeidžiant archeologinio objekto. Taip pat Direkcija, atsižvelgdama į Ministerijos ribotas finansines galimybes, 2025 m. aktyviai telkė papildomus resursus ir 2025-10-28 sudarė bendradarbiavimo sutartį Nr. 14-263/25 su Vilniaus miesto savivaldybe (sutartį patvirtino Savivaldybės taryba), kuri sudarė prielaidas, kad 2026 m. savivaldybė savo lėšomis pakeis Sereikiškių parko šaligatvių dangą – planuojama pakloti apie 7 tūkst. m² plytelių, o darbų vertė gali viršyti 500 tūkst. Eur. Pažymėtina, kad Direkcija yra pasirengusi investicinių projektų įgyvendinimui, nes 2020–2023 m. laikotarpiu, būdama labai maža organizacija, vienu metu valdė net tris investicijų projektus, finansuotus Valstybės investicijų programos ir ES lėšomis, nors tokio masto projektų valdymą kitose įstaigose įprastai vykdo gana didelės, specializuotose struktūrinuose padalinuose dirbančios darbuotojų komandos.</p>	Investicijų projekto X įgyvendinimo pažanga (proc.)	0	0,00	100%	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="1576 953 1947 984">Investicijų projekto X bendra vertė (eurai)</td> <td data-bbox="1947 953 2041 984">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1576 984 1947 1415">Lėšų panaudojimas, įgyvendinant investicijų projektą X (eurai)</td> <td data-bbox="1947 984 2041 1415">0</td> </tr> </table>	Investicijų projekto X bendra vertė (eurai)	0	Lėšų panaudojimas, įgyvendinant investicijų projektą X (eurai)	0	Direkcija 2025 metais neturėjo nei besitęsiančių, nei naujų investicijų projektų, nors poreikis tokiems projektams yra.						
Investicijų projekto X bendra vertė (eurai)	0															
Lėšų panaudojimas, įgyvendinant investicijų projektą X (eurai)	0															
Viešieji pirkimai																
I. Viešųjų pirkimų vykdymas:																
<p>1. Atlikti visi teisės aktuose nustatyti veiksmai, jog Direkcijos atliekami viešieji pirkimai atitiktų du balus ir geltoną spalvą.</p>	Bendras vykdomų viešųjų pirkimų įvertinimas (spalva, balai)	Geltona, 2	Geltona, 2			Direkcijos metinė veiklos ataskaita buvo rengiama 2026 m. sausio pradžioje. Viešųjų pirkimų tarnyba Pirkimų vykdytojų žemėlapyje (švieslentėje) dar nebuvo paskelbusi duomenų apie Direkcijos pirkimus, nes Direkcija 2025 metais vykdė tik mažos vertės pirkimus. Ataskaitos apie tokius pirkimus Viešųjų pirkimų tarnybai pateikiamos iki sausio 31 d. ir tik pagal šių ataskaitų duomenis tarnyba vasario-kovo mėnesiais atnaujins švieslentės informaciją.										
	Žaliųjų pirkimų dalis (pagal vertę) (proc.)	100	100,00	100%	Bendra vykdytų pirkimų vertė (vnt.)	123469										
					Vykdytų žaliųjų pirkimų vertė (vnt.)	123469	Direkcijos 2025 m. atliktų pirkimų vertė buvo apie 124 tūkst. Eur. Iš jų apie 41 tūkst. Eur sudarė pirkimai, kurių sutartys buvo sudarytos raštu ir jiems buvo nustatyti žaliųjų pirkimų reikalavimai. Apie 83 tūkst. Eur pirkimų buvo žodžiu sudarytos sutartys. Pastarosioms, vadovaujantis Vyriausybės 2010-07-21 nutarimo Nr. 1133 1 punkto nuostatomis, nėra taikomi žaliųjų pirkimų reikalavimai. Taigi, Direkcija 2025 metais visoms raštu sudarytoms pirkimų sutartims buvo nustatyti žaliųjų pirkimų reikalavimai.									

Direktorius

Renaldas Augustinavičius